

# Sinne schärfen Sinn finden Sinn stiften

## Leiten in diakonischen Unternehmen

Fortbildung für  
Leitungskräfte in Einrichtungen  
der Diakonie in Niedersachsen

16.-18.09.2024 / 13.-14.01.2025  
Kloster Marienrode, Hildesheim

10.-12.12.2024 / 06.-07.05.2025  
Kloster Frenswegen, Nordhorn

### 1. Tag

- 09.30 h Stehkaffee/Tee
- 10.00 h Begrüßung
- 10.15 h Impulse, um den eigenen roten Faden zu finden
- 12.15 h Mittagessen und Mittagspause
- 14.00 h Heldensagen, biblisches Menschenbild,  
Labyrinth und Diakonisches Profil
- 15.30 h Kaffeepause
- 16.00 h Diakonie-Talk
- 17.30 h Abendgebet in der Klosterkirche
- 18.00 h Abendessen
- 19.00 h Die Chance des Diakonischen in der Diakonie  
- Kamingespräch mit Hans-Joachim Lenke,  
Vorstandssprecher der Diakonie in Niedersachsen

### 2. Tag

- 08.45 h Frühstück
- 09.30 h Impulse für das eigene Leitungsverständnis
- 10.30 h Abenteuer Mitarbeiter\*innen (Fallbesprechungen)
- 12.15 h Mittagessen und Mittagspause
- 14.00 h Ethische Entscheidungen im Konfliktfall
- 15.00 h Kaffeepause
- 15.30 h Ethische Fallbesprechungen
- 16.30 h Den roten Faden fester zwirbeln: Einführung in  
das „Heldenprinzip“ nach Nina Trobisch u.a.
- 17.30 h Abendgebet in der Klosterkirche
- 18.15 h Abendessen
- 19.30 h Meditative Impulse

### 3. Tag

- 08.45 h Frühstück
- 09.30 h Erster Akt – Aufbruch
  1. Der Ruf
  2. Die Weigerung
  3. Der Mentor
  4. Überschreitung der ersten Schwelle
- 12.15 h Mittagessen und Mittagspause
- 13.30 h Zweiter Akt – Abenteuer
  1. Weg der Prüfungen
  2. Höchste Prüfung
- 14.30 h Dritter Akt – Rückkehr
  1. Erneuerung des Alltags
  2. Meister\*in in beiden Welten
  3. Wegzehrung. Elixier. Ehrung
- 16.30 h Verabredungen. Ausblick. Feedback und Segen
- 17.00 h Ende der Veranstaltung

### Reflexionstage:

#### Durchgang Kloster Marienrode:

13.01.2025, 12.00 h bis 14.01.2025, 14.00 h

#### Durchgang Kloster Frenswegen:

06.05.2025, 12.00 h bis 07.05.2025, 14.00 h

Hier werden konkrete Projekte in kollegialer Beratung  
reflektiert.

## Seminarbeschreibung

Leiten ist anspruchsvoll, manchmal macht es einsam, oft aber Freude. Sie leiten und wollen gestalten, dies unter den gegebenen Umständen und mit einem diakonischen Auftrag.

Wie lässt sich in Ihrem konkreten Kontext diakonische Kultur gestalten?

Welche Ziele haben Sie mit Ihrem persönlichen Leiten?

Welches Leitungsverständnis prägt Ihr Handeln?

Wie sieht ein „diakonisches Leiten“ aus, das zu Ihnen und zu Ihrer Einrichtung passt?

In kollegialem Zusammentreffen mit Leitungskräften aus anderen Einrichtungen der Diakonie in Niedersachsen und im Abstand zu Ihrem Arbeitsalltag können Sie bei diesem Seminar Ihren persönlichen roten Faden (wieder)finden.

Sie werden gestärkt und mit einem konkreten Vorhaben wieder in ihre Einrichtung zurückgehen und haben dafür erste Schritte geplant. An einem weiteren Seminartermin werden die Erfahrungen mit diesem Projekt reflektiert.

### Wir arbeiten mit

- ♦ ressourcenorientierten Übungen,
- ♦ Impulsreferaten, gespickt mit konkreten Erfahrungen und „theologischen Häppchen“,
- ♦ Impulsen zur Reflexion des eigenen Leitungshandelns,
- ♦ Fallbesprechungen und
- ♦ Impulsen für eine ethische Entscheidungsfindung.
- ♦ Um konkrete Aufgaben zur Gestaltung einer diakonischen Kultur anzugehen, werden wir mit dem *Heldenprinzip* von Nina Trobisch u.a. arbeiten, einem Tool das sich in Management, Coaching und Psychologie erfolgreich bewährt hat.

### Dabei werden uns begleiten:

- ♦ ein roter Faden und ein Labyrinth,
- ♦ der Ort des Klosters
- ♦ ein wunderbarer Klostergarten, den wir so viel nutzen werden, wie es geht,
- ♦ Hans-Joachim Lenke, Vorstandssprecher der Diakonie in Niedersachsen, der uns am ersten Abend für ein Kamingespräch über die Chance des Diakonischen in der Diakonie bereitsteht

### Warum im Kloster?

Nicht ohne Grund finden mittlerweile viele Seminare für Führungskräften aus Industrie und Wirtschaft in Klöstern statt. Klöster sind von Natur aus Orte der Besinnung, an denen man mit Abstand auf seinen Alltag blicken kann. Erst recht für Führungskräfte in der Diakonie sollten wir diese Ressource nutzen.

Das benediktinische Frauenkloster Marienrode bei Hildesheim, sowie das Kloster Frenswegen in Norhorn bieten Einzelzimmer mit Duschen, stilvolle Seminarräume mit direktem Zugang zu Klostergarten und Teichen. Die Klosterkirchen laden zu Gebeten ein.



### Termine:

Durchgang 1: 16.-18.09.2024 / 13.-14.01.2025

Durchgang 2: 10.-12.12.2024 / 06.-07.05.2025

**1. Durchgang:** Kloster Marienrode,  
Auf dem Gutshof, 31139 Hildesheim  
<https://www.kloster-marienrode.de>

**2. Durchgang:** Kloster Frenswegen  
Klosterstr. 9, 48527 Nordhorn  
<https://www.kloster-frenswegen.de>

### Kosten:

Die Seminarkosten, Verpflegung und Unterbringung trägt das DWiN. Die Fahrtkosten müssen selbst übernommen werden.

### Referent\*in:

**Helke Ricker**

Stabsstelle Diakonische Profilbildung,  
Diakonie in Niedersachsen

**Niklas Kreppel**

Evangelische Bildungsstätte für Diakonie und Gemeinde,  
von Bodelschwingsche Stiftungen Bethel

### Informationen und Anmeldung:

**Helke Ricker**

Stabsstelle Diakonische Profilbildung  
Diakonisches Werk  
evangelischer Kirchen in Niedersachsen e.V.

Ebhardtstr. 3 A

30159 Hannover

Telefon 05141 - 9931024

Mobil 0172 - 6783636

E-Mail [helke.ricker@diakonie-nds.de](mailto:helke.ricker@diakonie-nds.de)

<https://www.diakonie-in-niedersachsen.de>